**УДК  656.072**

**Автоматизация управленческого учета**

*Вагабов Абдулхалык Гаджиевич*

*Магистрант 1 курса, профиль «Учет, анализ и аудит»*

*научный руководитель Ибрагимова А.Х.*

*ФБГОУ ВО Дагестанский государственный университет, г. Махачкала*

Аннотация

Актуальность темы исследования заключается в том, что эффективная работа каждого современного предприятия возможна только с налаженной системой управленческого учета и отчетности на всех уровнях управления. Основным критерием результативности системы управления является эффективное использование всех видов ресурсов, имеющихся в распоряжении предприятия. При этом, автоматизация управленческого учета играет важную роль.

Annotation

Topicality of the research is that effective work of every modern enterprise is possible only with an established management accounting system and reporting at all management levels. The main criterion of the effectiveness of the management system is the efficient use of all resources at the disposal of the enterprise. Thus, automation of management accounting plays an important role.

Ключевые слова

Управленческий учет, автоматизация, производство, управление, тенденции

Keywords

Management accounting, automation, production, management, trends

В условиях рыночной экономики руководству хозяйствующего субъекта необходимо принимать своевременные и правильные управленческие решения. Управленческий учет формирует информацию для руководства организации, которое ответственно за управление внутренними операциями и контроля над ними.

Существует множество трактовок определения «управленческий учёт». Например, американские учѐные-экономисты Ч.Т. Хорнгрен и Дж. Фостер под управленческим учетом понимают «идентификацию, измерение, сбор, систематизацию, анализ, интерпретацию и передачу информации, необходимой для управления какими-либо объектами»[1]. Стоит отметить, что английский исследователь К. Друри считает, что «управленческий учет это предоставление информации лицам в самой организации, на основе которой они принимают более обоснованные решения и повышают эффективность и производительность текущих операций»[2]. Обобщая информацию, можно сделать вывод, что управленческий учет – это система учета, планирования, прогнозирования, контроля и анализа результатов финансово-хозяйственной деятельности для оперативного принятия обоснованных управленческих решений в целях оптимизации финансовых результатов деятельности предприятия.

На основании данных такого учета субъект управления организацией своевременно и правильно принимает решения. Что бы упростить задачу сбора и получения информации по всем участкам (подразделениям), можно автоматизировать данный процесс[3].

Об автоматизации управленческого учета задумываются те руководители, где управленческий учет уже ведется. Автоматизацию нужно начинать тогда когда есть четкие ответы на вопрос: каково состояние управленческого учета в данный момент в данной компании? Есть ли что автоматизировать?

При автоматизации управленческого учета встает так же вопрос, какой продукт выбрать для автоматизации. И здесь возникает ряд возможных вариантов установки программного обеспечения. Если учет не был ранее автоматизирован, то можно в целях экономии обойтись не комплексной автоматизацией всего предприятия, а отдельной структуры. Например, развить блок «учет движения денежных средств», но здесь не будут задействованы другие подразделения предприятия, от которых так, же зависит состояние организации. Например, складской учет, который обязательно нужно контролировать, и получается его тоже нужно автоматизировать. И таких подразделений, например в холдинговой структуре множество. Но, прежде чем автоматизировать все подразделения нужно определить четкий функционал для управленческого учета. И поэтому перед началом автоматизации управленческий учет уже должен вестись на предприятии.

При автоматизации управленческого учета предприятия сталкиваются с такими проблемами как:

- Отсутствие понимания того, какие функции будут востребованы в работе предприятия

- Затраты на покупку, внедрение и обслуживание программы для автоматизации растут прямо пропорционально количеству

- Время, затрачиваемое на подбор, покупку и внедрение автоматизированной системы зависит от количества бизнес-процессов предприятия.

В случае если компания не понимает, какой именно продукт ей необходим, то у нее есть два варианта:

1. Выбрать предложенную консультантом одну из стандартных программ и подстраивать под нее все бизнес-процессы

2. Либо написать программный продукт наиболее подходящий организации и далее настраивать ее под бизнес-процессы.

Если же автоматизация начинается с нуля, без ведения управленческого учета до этого момента, то нужно:

- Иметь представление обо всех бизнес-процессах организации;

- написать техническое задание (ТЗ) для написания продукта подходящего вам;

- найти опытного «внедренца», который сможет учесть всю специфику предприятия;

- дать время на освоение новых процедур на предприятии [7]. Таким образом, это довольно значимая и существенная работа. При автоматизации управленческого учета нужно точно знать, какой функционал нужен именно для вашего предприятия.

В управленческом учете отражаются все факты деятельности компании в момент их совершения независимо от наличия документального подтверждения, что дает возможность своевременно получать данные о ее работе[4].

Множество современных ERP-систем (enterprise resource planning) позволяют комплексно организовать автоматизацию управленческого учета, при

этом не исключена возможность использования данных бухгалтерии в управленческих целях.

Например, программный продукт «1С: Управление производственным предприятием 8» является комплексным прикладным решением, охватывающим основные контуры управления и учета на производственном предприятии. Решение позволяет организовать комплексную информационную систему, соответствующую корпоративным, российским и международным стандартам и обеспечивающую финансово-хозяйственную деятельность предприятия. Программа позволяет выбрать и внедрить лишь те подсистемы, которые необходимы конкретному предприятию для эффективного управления[6]. Все подсистемы находятся в тесной взаимосвязи.

Важнейшим фактором при создании системы управленческого учета является ее экономическая эффективность. Это те выгоды, получаемые предприятием от функционирования данной системы учета за счет повышения качества принимаемых решений. Внедрение и эксплуатация системы управленческого учета считаются оправданными, когда полученный в результате положительный эффект покрывает необходимые для создания данной системы затраты. При этом учитывается, что, хотя отдача от внедрения системы учета проявится немедленно, срок окупаемости затрат на ее внедрение будет достаточно продолжительным. Экономическая эффективность в значительной мере определяет не только масштаб системы управленческого учета, но и степень ее компьютеризации.

Новым направлением развития программных средств в начале XXI века стала разработка информационных систем класса BI – Business Intelligence.

Это аналитические системы, объединяющие данные из различных источников информации и обрабатывающие их, а также предоставляющие удобный интерфейс для всестороннего анализа и оценки полученных данных. Примерами таких систем могут служить OracleBI, Microsoft BusinessSuit: ContourBI, SAPBusiness Object, SAPBusiness Planningand Consolidation [5].

Но, даже учитывая достоинства автоматизированных систем, многие компании продолжают вести учет в MS Excel. Преимуществом данного вида учета является то, что это достаточно дешевый вариант, нет необходимости обучать работников, есть возможность форматировать отчеты, строить разнообразные графики. Однако при таком ведении учета невозможно получить достоверные данные, высока вероятность ошибок, а также нет защиты данных от случайного удаления. Для получения полной отчетности необходимы большие временные затраты для сведения данных, что является нецелесооб-разным в современных условиях функционирования предприятия.

Так же существуют перспективы развития после автоматизации управленческого учета, такие как:

- повысится эффективность управления предприятием;

- возможность быстрого доступа к ассортименту, запасам предприятия, где бы не находилось подразделение;

- ответственность каждого подразделения за денежные средства по каждому центру финансовой ответственности;

- возможность отслеживать все бизнес-процессы, происходящие на предприятии;

- появится возможность оперативного получения важной информации для принятия управленческих решений [6].

В заключении хочется сказать, что автоматизировать управленческий учет надо, так как с его помощью управление может иметь доступ к оперативной системе, в которой осуществляются сбор, хранение, анализ, контроль, интерпретация разнообразной внутренней информации предприятия, где реализуются все эти процессы посредством различных инструментов учета и отчетности.

**Список литературы:**

1. Хорнгрен Ч.Т. Управленческий учет / Ч. Хорнгрен, Дж. Фостер, Ш. Датар: пер. с англ. СПб: Питер, 2007.
2. Управленческий и производственный учѐт. Вводный курс: учеб для студентов вузов / К. Друри. – 5-е изд., перераб. И доп. – М.: ЮНИ-ТИ-ДАНА, 2012. – 735 с.
3. Аверчев И.В. Управленческий учет и финансовая отчетность. Постановка и внедрение. ++++тМ.: Вершина, 2007. 512с.
4. Шилова, Н. Автоматизация управленческого учета / Н. Шилова // Финансовая газета. Региональный выпуск. - 2011. - N 12.
5. Вахрушина М.А. Конвергенция информационных ресурсов учетных подсистем: управленческий аспект // Экономика. Бизнес. Банки. –2013. - № 2(3). - С.7-15.
6. [https://portal.1cbit.ru](https://portal.1cbit.ru/)
7. Управление производственным предприятием // Общее описание Управление производственным предприятием|1С: Предприятие 8 [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [http://v8.1c.ru/enterprise/#](http://v8.1c.ru/enterprise/)(дата обращения: 17.03.2016).